

令和 7 会計年度事業報告書

令和7年度事業評価シート

評価平均 2（達成率 64 %）

達成  (3)

概ね達成  (2)

未達成  (1)

1 クオリティーライン標準化

1	さらなる介護テクノロジーの活用		2
2	健全な法人経営を目指す		3

2 イノベーションの創出

1	通知等の電子化		2
2	「人財」マーケティングの再構築		2
3	一般就労へのステップアップ支援の充実 【就労継続支援A型事業】		2
4	地域や世代をつなぐコミュニティスペースの役割 【保育園】		2
5	インクルーシブ教育の実践 【障害児通所支援事業】		2
6	地域と連携した防災・見守りネットワーク		2
7	施設機能の地域開放		1
8	みらいの福祉施設建設プロジェクトへの挑戦		1
9	AI活用によるプログラムのアップデート		2

特別養護老人ホーム 敬愛荘

月別施設入居者（定員80床）

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月			
延べ入居者	6年度	2,180	2,184	2,082	2,096	2,219	2,272			
	7年度	2,267	2,439	2,370	2,463	2,359	2,333			
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	1日平均	稼働率
延べ入居者	6年度	2,395	2,311	2,439	2,432	2,192	2,459	27,261	74.6	93.3%
	7年度	2,403	2,333	2,402	2,428	2,229	2,464	28,490	78.0	97.5%

年間要介護状態区分

区分		要介護 1	要介護 2	要介護 3	要介護 4	要介護 5	合計	平均介護度
延べ入居者	6年度	353	974	9,531	11,629	4,774	27,261	3.7
	7年度	542	1,430	8,151	12,144	6,223	28,490	3.7

新規退居 ・入居者数

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月			
7年度退居者		3	3	0	1	1	1			
7年度入居者		4	1	1	0	1	1			
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計		
7年度退居者		1	1	3	3	3	2	22		
7年度入居者		2	1	3	4	1	2	21		

特別養護老人ホーム敬愛荘 短期・通所

短期 月別施設利用者（定員15床）

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月			
延べ利用者	6年度	269	319	287	336	392	370			
	7年度	421	367	336	371	412	401			
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	1日平均	稼働率
延べ利用者	6年度	371	281	271	308	352	441	3,997	10.9	73.0%
	7年度	452	441	405	441	404	468	4,919	13.4	89.8%

通所 月別施設利用者（定員30名）

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月			
延べ利用者	6年度	312	381	328	328	323	323			
	7年度	304	413	357	392	387	378			
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	1日平均	稼働率
延べ利用者	6年度	368	316	294	277	341	289	3,780	11.3	37.0%
	7年度	464	399	453	425	437	491	4,900	15.6	52.0%

年間要介護度区分 短期

区分		要介護 1	要介護 2	要介護 3	要介護 4	要介護 5
延べ利用者	6年度	381	410	483	590	5
	7年度	446	290	793	477	190
区分		要支援 1	要支援 2	合計	平均介護度	
延べ利用者	6年度	33	71	1,973	2.5	
	7年度	71	41	2,308	2.7	

年間要介護度区分 通所

区分		要介護 1	要介護 2	要介護 3	要介護 4	要介護 5
延べ利用者	6年度	493	257	420	180	14
	7年度	427	379	439	220	18
区分		事業対象	要支援 1	要支援 2	合計	平均介護度
延べ利用者	6年度	49	262	262	1,937	1.7
	7年度	26	239	483	2,231	1.8

敬愛荘ケアプランセンター

月別居宅介護支援状況 居宅

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月		
延べ利用者	6年度	174	175	177	174	175	175		
	7年度	151	150	150	151	159	168		
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	月平均
延べ利用者	6年度	175	172	173	177	172	165	2,084	173.6
	7年度	173	178	166	161	160	162	1,929	160.8

特別養護老人ホーム てんまりの杜

月別施設入居者（定員29床）

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月			
延べ入居者	6年度	838	867	865	870	844	855			
	7年度	868	845	865	880	892	867			
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	1日平均	稼働率
延べ入居者	6年度	870	852	895	882	800	897	10,335	27.6	95.3%
	7年度	860	860	848	854	797	890	10,326	28.2	97.4%

年間要介護状態区分

月		要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5	合計	平均介護度
延べ入居者	6年度	214	668	1,835	5,426	2,192	10,335	3.8
	7年度	0	487	1,635	6,258	1,946	10,326	3.9

新規退居・入居者数

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月			
7年度退居者		1	1	1	0	1	1			
7年度入居者		1	2	0	0	2	1			
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計		
7年度退居者		1	1	0	2	0	1	10		
7年度入居者		1	0	1	1	0	1	10		

グループホーム さらい

月別施設利用者（定員18名）

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月			
延べ入居者	6年度	522	527	510	527	543	520			
	7年度	518	545	538	556	552	538			
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均	稼働率
延べ入居者	6年度	527	492	504	516	479	521	6,188	515.6	94.1%
	7年度	558	526	512	506	501	545	6,395	532.9	97.3%

年間要介護度区分 (予防含む)

区分		要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5
延べ利用者	6年度	1,353	1,211	1,417	1,091	922
	7年度	1,890	944	1,209	1,500	730
区分		要支援2	合計	平均介護度		
延べ利用者	6年度	194	6,188	2.77		
	7年度	122	6,395	2.68		

グループホーム さらい 認知症デイサービス

月別施設利用者（定員6名）

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月			
延べ利用者	6年度	60	休止	休止	休止	休止	休止			
	7年度	休止	休止	6	13	14	9			
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	1日平均	稼働率
延べ利用者	6年度	休止	休止	休止	休止	休止	休止	60	0.5	2.7%
	7年度	14	13	13	14	12	13	121	0.3	5.5%

年間要介護度区分 通所（予防含む）

区分		要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5
延べ利用者	6年度	9	21	30	0	0
	7年度	0	0	121	0	0
区分		事業対象	要支援1	要支援2	合計	平均介護度
延べ利用者	6年度	0	0	0	60	2.3
	7年度	0	0	0	121	3.0

小規模多機能ホーム なごみ

月別登録者数（定員29名）（予防含む）

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月			
登録者数	6年度	24	24	24	24	23	24			
	7年度	23	22	22	22	23	23			
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	月平均	稼働率
登録者数	6年度	23	23	23	22	22	23	279	23.2	80.1%
	7年度	25	25	24	22	22	22	275	22.9	79.0%

月別宿泊サービス利用者数

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月			
利用者数	6年度	246	259	257	260	245	226			
	7年度	270	257	223	257	241	254			
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	月平均	稼働率
利用者数	6年度	208	252	279	236	243	272	2,983	248.5	90.8%
	7年度	250	250	256	226	243	282	3,009	250.7	91.5%

月別通いサービス利用者数

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月			
利用者数	6年度	460	498	479	503	465	447			
	7年度	488	451	449	473	495	487			
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	月平均	稼働率
利用者数	6年度	444	447	498	427	418	475	5,561	463.40	84.6%
	7年度	498	469	463	444	395	471	5,583	465.25	84.9%

月別訪問サービス利用者数

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月			
利用者数	6年度	39	44	48	58	60	78			
	7年度	116	130	128	169	169	204			
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	月平均	稼働率
利用者数	6年度	78	76	56	52	41	116	746	62.1	31.0%
	7年度	163	152	140	89	82	91	1,633	135.1	68.0%

年間要介護度区分（予防含む）

区分		要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5
延べ利用者	6年度	3,575	1,741	1,764	1,110	0
	7年度	2,827	896	2,396	966	325
区分		要支援1	要支援2	合計	平均介護度	
延べ利用者	6年度	0	64	8,254	2.04	
	7年度	174	339	7,923	2.23	

JOYSフィットネスクラブ

月別施設利用者（定員１９名）

月		提供時間	4月	5月	6月	7月	8月	9月			
延べ利用者	6年度	全体	307	363	294	316	253	257			
		提供時間 3～4	173	200	163	174	128	135			
		提供時間 7～8	134	163	131	142	125	122			
月		提供時間	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	1日平均	稼働率
延べ利用者	6年度	全体	294	257	234	222	222	211	3,230		
		提供時間 3～4	169	160	146	140	150	137	1,875	7.2	37.8%
		提供時間 7～8	125	97	88	82	72	74	1,355	5.2	27.3%

月		提供時間	4月	5月	6月	7月	8月	9月			
延べ利用者	7年度	全体	247	246	226	259	206	255			
		提供時間 3～4	165	150	138	166	140	165			
		提供時間 7～8	81	96	88	93	66	90			
月		提供時間	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	1日平均	稼働率
延べ利用者	7年度	全体	299	252	263	267	242	262	3,024		
		提供時間 3～4	209	166	176	190	175	186	2,026	7.7	41.6%
		提供時間 7～8	90	86	87	77	67	76	997	3.8	20.4%

年間要介護度区分

区分		要介護１	要介護２	要介護３	要介護４	要介護５
延べ利用者	6年度	1,349	307	149	97	0
	7年度	966	384	0	163	0
区分		事業対象	要支援１	要支援２	合計	平均介護度
延べ利用者	6年度	35	702	591	3,230	1.0
	7年度	60	659	792	3,024	0.9

bistro perle de beauté

月別施設利用者（定員１０名）

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月				
延べ利用者	6年度	170	160	141	142	137	154				
	7年度	145	156	141	154	153	136				
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	1日平均	稼働率	
延べ利用者	6年度	185	158	176	139	126	135	1,823	5.8	59.1%	
	7年度	136	142	143	127	131	155	1,719	5.5	55.8%	

空と虹のな－さりい

月別施設利用者（定員１０名）

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月				
延べ利用者	6年度	休止	休止	休止	休止	休止	休止				
	7年度	32	27	27	39	25	32				
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	1日平均	稼働率	
延べ利用者	6年度	休止	0	18	20	28	29	95	0.9	9.4%	
	7年度	33	27	29	24	25	33	353	1.3	13.7%	

空と虹のアフタースクール

月別施設利用者（定員１０名）

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月				
延べ利用者	6年度	225	220	200	241	209	195				
	7年度	218	224	219	229	194	214				
月		10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	1日平均	稼働率	
延べ利用者	6年度	225	219	185	196	187	204	2,506	9.8	98.0%	
	7年度	228	143	209	193	168	225	2,464	9.6	96.6%	

当該年度における実施事業一覧（１）社会福祉事業

拠 点	事業所名	定員
滝 田	特別養護老人ホーム敬愛荘	80 名
滝 田	（短期）特別養護老人ホーム敬愛荘	15 名
滝 田	（通所）特別養護老人ホーム敬愛荘	30 名
長 田	特別養護老人ホームてんまりの杜	29 名
長 田	グループホームさらい	18 名
長 田	（認知症デイ）グループホームさらい	6 名
長 田	小規模多機能ホームなごみ	29 名
保育園	みらいのK a z e 保育園	10 名
田野倉	（A）bistro perle de beauté	10 名
田野倉	空と虹のなーさりい	10 名
田野倉	空と虹のアフタースクール	10 名
田野倉	J O Y S フィットネスクラブ	19 名
市 貝	すぎやまてらす保育園	30 名
市 貝	びりきーのアフタースクールいちかい	10 名

当該年度における実施事業一覧（２）公益事業

拠 点	事業所名・事業名
駅 前	敬愛荘ケアプランセンター
駅 前	駅前ひろばタッチ
駅 前	那須烏山市地域包括支援センターからすやま
田野倉	配食サービス事業

当該会計年度初日における評議員の状況

評議員の定員	7 名	評議員の現員	7 名
--------	-----	--------	-----

評議員の氏名	任期	当該会計年度における評議員会への出席回数
束原 正記	R7. 6. 26～R11. 6	3 回
関 忠夫	R7. 6. 26～R11. 6	3 回
高野 清志	R7. 6. 26～R11. 6	4 回
吉水 義浩	R7. 6. 26～R11. 6	3 回
山口 幸照	R7. 6. 26～R11. 6	3 回
菅沼 晴一	R7. 6. 26～R11. 6	3 回
平野 扶美子	R7. 6. 26～R11. 6	1 回

当該会計年度における評議員会の開催状況

開催年月日	出席者数			決議事項
	評議員	理事	監事	
R7 年 6 月 26 日	5 名	3 名	1 名	・ 令和 6 会計年度事業報告並びに計算書類等の件 ・ 役員(理事・監事)の選任の件
R7 年 9 月 26 日	5 名	4 名	2 名	・ 令和 7 会計年度第一次補正予算(案)の件
R7 年 12 月 24 日	6 名	4 名	1 名	・ 令和 7 会計年度第二次補正予算(案)の件
R8 年 3 月 28 日	6 名	4 名	2 名	・ 令和 7 会計年度第三次補正予算(案)の件 ・ 定款変更(案)の件 ・ 令和 8 会計年度事業計画(案)及び収支予算(案)の件 ・ 役員(理事)選任の件

当該会計年度初日における理事の状況

理事の定員	6 名	理事の現員	6 名
-------	-----	-------	-----

理事の氏名	任期	当該会計年度における理事会への出席回数
滝田 勇人	R7. 6. 26～R9. 6	5 回
佐藤 朋子	R7. 6. 26～R9. 6	5 回
柳田 サキ子	R7. 6. 26～R9. 6	4 回
河西 紀子	R7. 6. 26～R9. 6	5 回
新井 康之	R7. 6. 26～R9. 6	4 回
馬込 公子	R8. 3. 28～R9. 6	0 回

当該会計年度における理事会の開催状況

開催年月日	出席者数		決議事項
	理事	監事	
R7 年 6 月 11 日	6 名	2 名	・ 令和 6 会計年度事業報告並びに計算書類等の件 ・ 評議員選任・解任委員の選任および委員会の招集日程の件 ・ 評議員の候補者推薦の件 ・ 役員(理事)の候補者推薦の件 ・ 役員(監事)の候補者推薦の件 ・ 給与規程の一部変更(案)の件 ・ 就業規則の一部変更(案)の件 ・ 令和 7 年度定時評議員会の招集に係る日時・場所・目的の件
R7 年 6 月 26 日	6 名	1 名	・ 理事長の選定の件 ・ 常務理事の選定の件 ・ 業務執行理事の選定の件
R7 年 9 月 18 日	6 名	2 名	・ 特別養護老人ホーム敬愛荘リノベーション計画(案)の件 ・ 令和 7 会計年度第一次補正予算(案)の件 ・ 令和 7 年度第二回評議員会の招集に係る日時、場所、目的の件
R7 年 12 月 18 日	6 名	2 名	・ グループホームさらい合併浄化槽処理水放流工事に伴う積立資金取り崩しの件 ・ 令和 7 会計年度第二次補正予算(案)の件

			・令和7年度第三回評議員会の招集に係る日時・場所・目的の件
R8年3月18日	5名	2名	・経理規程の一部改正(案)の件 ・令和7会計年度第三次補正予算(案)の件 ・定款変更(案)の件 ・特別養護老人ホーム敬愛荘水道新設工事に伴う積立資金取り崩しの件 ・令和8会計年度事業計画及び収支予算(案)の件 ・管理者選任の件 ・役員(理事)の候補者推薦の件 ・第四回評議員会の招集に係る日時、場所、目的の件

当該会計年度初日における監事の状況

監事の定員	2名	監事の現員	2名
-------	----	-------	----

監事の氏名	任期	当該会計年度における理事会への出席回数
三森 文徳	R7. 6. 26～R9. 6	4回
児玉 博利	R7. 6. 26～R9. 6	4回

当該会計年度に実施した監事監査の状況

- (1) 監事報告により求められた改善すべき事項
なし
- (2) 監査報告により求められた改善すべき事項に対する対応
なし

当該年度末日における職員の状況

拠点名	事業所名	正規職員		非正規職員数			合 計
		専従	兼務	専従	兼務	常勤換算数	
本 部	本部	2	0.5	3		1.85	5.5
滝 田	特別養護老人ホーム敬 愛荘・ショートステイ	26	2.1	15		9.8	43.1
	特別養護老人ホーム敬 愛荘 デイサービス	2	0.5	4		2.2	6.5
長 田	特別養護老人ホーム てんまりの杜	12	1	4		2.3	17
	小規模多機能ホーム なごみ	5	0.5	6	0.1	4.6	11.6
	グループホームさらい	8	0.5	5	0.1	4.2	13.6
保 育 園	みらいのK a z e 保 育 園	4		1		1	5
田 野 倉	bistro perle de beauté		0.2	4		2.6	4.2
	空と虹のなーさりい／ アフタースクール		0.7	5		3.9	5.7
	J O Y S フィットネス クラブ	1	0.8	2		1.1	3.8
駅 前	敬愛荘ケアプランセン ター	1		2		2	3
	地域包括支援センター からすやま	2		1		0.7	3
市 貝	すぎやまてらす保育園	7		1		0	8
	びりきーのアフター スクールいちかい		0.3	4		1.5	4.3
合計		70	7.1	57	0.2	37.75	134.3

当該年度に実施した新規の契約

拠点名	受注者	契約内容	契約年月日	契約締結方法
法人	株式会社医療人財センター	労働者派遣契約	令和7年5月1日	随意契約
法人	宇井良介	建物賃貸借契約 (特定技能貸家)	令和7年5月22日	随意契約
法人	MRM 研究会	医師賠償責任保険契約	令和7年7月1日	随意契約
法人	大崎友紀子	産業医契約	令和7年8月1日	随意契約
法人	医療法人社団誠和会 高野病院	配置医師業務委託契約	令和7年10月1日	随意契約
滝田 長田	システム興産 株式会社	物品売買契約	令和7年10月6日	随意契約
長田 田野倉	シャープファイ ナンス	物品リース契約	令和7年10月6日	随意契約
滝田	渡辺有規企画建 築事務所	敬愛荘大規模改修調査業務 委託契約	令和7年12月1日	随意契約

当該年度に実施した主な内部研修

対象者	実施内容	実施期間	人数
1 等級（初級）	キャリアパス研修	R07 年 08 月 07 日	1 名
	キャリアパス研修(外部講師)	R08 年 02 月 05 日	2 名
1 等級（中級）	キャリアパス研修	R07 年 08 月 25 日	3 名
	キャリアパス研修(外部講師)	R08 年 02 月 05 日	3 名
1 等級（上級）	キャリアパス研修	R07 年 08 月 28 日	2 名
	キャリアパス研修(外部講師)	R08 年 02 月 05 日	2 名
2 等級（専門）	キャリアパス研修	R07 年 08 月 28 日	1 名
	キャリアパス研修(外部講師)	R08 年 02 月 05 日	3 名

2 等級（総合）	キャリアパス研修	R07 年 08 月 25 日	2 名
	キャリアパス研修(外部講師)	R08 年 02 月 05 日	6 名
3 等級（総合）	キャリアパス研修	R07 年 08 月 25 日	4 名
	キャリアパス研修(外部講師)	R08 年 02 月 05 日	5 名
4 等級（総合）	キャリアパス研修(外部講師)	R08 年 02 月 05 日	2 名
1 等級～4 等級 （公募）	合宿研修	R07 年 11 月 27 日 ～28 日	15 名
外国人スタッフ	日本文化研修 （茶道・華道・書道・着物着付け他）	毎月 2 回開催	13 名
外国人スタッフ	日本語研修 （コミュニケーションスキル）	毎月 2 回開催	13 名

地域における公益的な取り組み

拠点名	取組の名称	取組の実施場所
	取組内容	
保育園	みら K a z e クラブ	みらいの K a z e 保育園
	育児相談会・妊婦相談会・親子ふれあい活動 毎月 1 回開放	
市 貝	地域交流会	すぎやまてらす保育園
	地域の方と園児の交流会を実施 2 カ月ごとに 1 回開催	
長 田	よつばカフェ	駅前ひろばタッチ
	認知症の方やその家族、地域住民が集える場所を提供 12 回開催 延べ 85 名参加	
田野倉	配食サービス	bisto perle de beauté
	一人暮らし高齢者世帯及び高齢者のみ世帯に対して弁当の配達と安否確認 9 世帯 年間 118 日実施	
田野倉	みんなのマルシェ	リエゾンコミュニティラボ
		SUGIYAMA TERRACE
	5/24 開催/出店者数 23 店舗/来場者 453 名 9/27 開催/出店者数 14 店舗 来場者 600 名 12/13 開催/出店者数 20 店舗/来場者 451 名 2/21 開催/出店者数 18 店舗/来場者 870 名	
本 部	C r o w カフェ	駅前ひろばタッチ
	7/26 山あげ祭り開催日に駅前ひろばタッチを休憩所とトイレの利用に開放及びカフェの出店	

田野倉	介護の日フェスティバル	ライトキューブ宇都宮
	11/8 bisto perle de beauté 参加出店	
田野倉	市制 20 周年秋祭り	南那須公民館
	11/23 bisto perle de beauté 参加出店	
本 部	公開パネルディスカッション	南那須公民館
	3/13 地域との孤立をどう防ぐのか、重層的支援の可能性に関する 意見交換会 78 名参加	
本 部	いちごハートねっと事業	敬愛荘・てんまりの杜・さらい・リエ ゾンコミュニティラボ
	地域のおこまり福祉相談窓口開設	